

Beleidsplan 2016 – 2020

Inleiding

Na de vaststelling door de gemeente Valkenswaard dat de gemeente geen grond ter beschikking kan stellen aan de Valkenswaardse Golfclub voor de natuurcompensatie naar aanleiding van de plannen voor de vervanging van de baan heeft de algemene ledenvergadering in 2015 besloten om de toekomst van de Valkenswaardse Golfclub op het sportpark den Dries verder gestalte te geven. Op basis van dit besluit en van de hieruit volgende consequenties wil de VGC haar beleid voor de komende vijf jaar vaststellen. Dit laat onverlet dat, moest er ooit gelegenheid komen om over 16 ha grond voor de natuurcompensatie te kunnen beschikken, de aanvankelijke plannen weer uit te laten kunnen worden gehaald. Op dit ogenblik is er hiervoor echter geen perspectief.

Hoofdstuk 1: Beschrijving van onze missie

1.1. Hoe willen we ons profileren

De Valkenswaardse Golfclub is een laagdrempelige golfclub die openstaat voor iedere golfer die binnen een golfclub zijn sport wil beoefenen, geen ballotage kent en betaalbaar is door een lage contributie. Deze club stelt zich gastvrij op naar alle leden en geeft alle leden het gevoel dat ze van harte welkom zijn. De club kent geen medewerkers in dienstverband, maar leunt 100% op de inzet van vrijwilligers. De vereniging is er zowel voor de recreatieve golfer als voor de hoge handicapper. De club is er voor golfers van jong tot oud.

1.2. Wat willen we onze leden bieden?

De VGC biedt haar leden de gelegenheid om het golfspel te beoefenen, zowel ontspannend tijdens speelse evenementen, als in een meer competitieve omgeving. De vereniging biedt de mogelijkheid aan ieder om indien gewenst de golfsport beter te leren beoefenen, maar biedt ook niet-leden aan om de sport aan te leren. Binnen de openingstijden van het sportpark, en rekening houdend met de andere sporten kan ieder lid van zonsopgang tot zonsondergang de sport beoefenen, zonder rekening te moeten houden met af te spreken starttijden. Gestreefd wordt naar het optimaliseren van de baan, immers VGC is een gelijkwaardige gebruiker van het sportpark Den Dries, van de fairways, maar ook van het clubhuis en de horeca in het clubhuis.

De sfeer van de vereniging is gekenmerkt door gezelligheid, saamenhorigheid en makkelijke sociale contacten. Betracht wordt dat iedereen zich thuis voelt bij de VGC. Er is een grote betrokkenheid bij het wel en wee van de vereniging, maar ook bij het wel en wee van leden onderling. Om het beoefenen van het golfspel betaalbaar te houden promoot en stimuleert onze club het vrijwilligerswerk. De vereniging ondersteunt het gemeentelijke beleid om senioren te prikkelen om gezond te (blijven) bewegen.

De golfbaan is gemakkelijk bereikbaar, zowel per fiets als per auto, en is dicht bij het centrum van Valkenswaard gelegen. In het clubgebouw zijn lockers beschikbaar voor 113 leden, plus 4 opstelplaatsen voor scootmobiel. Daar de VGC aangesloten is bij Greenfree kunnen onze leden op de aangesloten golfbanen kortingen krijgen op de green fee prijs. Leden kunnen gasten uitnodigen en ontvangen eenmaal per jaar een gratis green fee om anderen kennis te laten maken met onze golfbaan.

De golf pro leert zowel leden als niet-leden het golfspel aan. Hierbij is het negen stappenplan van de NGF leidend. Leden kunnen gebruik maken van de mogelijkheid tot het nemen van groepslessen.

Handicap-registratielidmaatschap wordt niet overwogen omdat de kans te groot is dat veel niet-actieve leden hun lidmaatschap zullen omzetten naar een HR-lidmaatschap.

Hoofdstuk 2: Relevante uitgangspunten en analyses

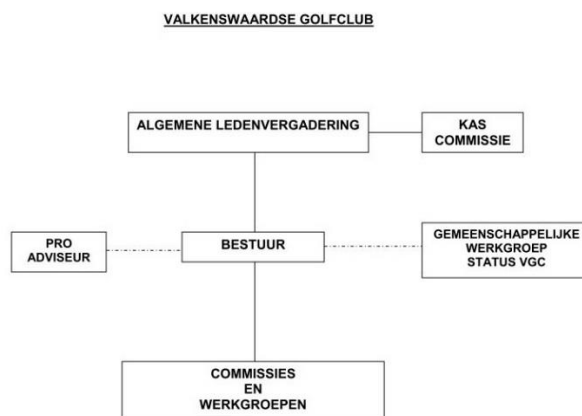
2.1. Lidmaatschap/golfbaan

De vereniging kent studerende leden, seniorleden, jeugdleden en slapende leden. Het oefen- en proeflidmaatschap hebben een functie als opstap naar een volwaardig lidmaatschap.

De golf pro heeft ook de mogelijkheid niet-leden te lessen, de uiteindelijke doelstelling hiervan is niet-leden naar een lidmaatschap te begeleiden.

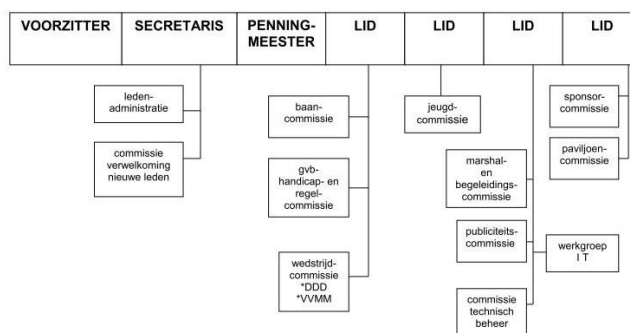
2.2. Organisatiestructuur

Zoals hoort in iedere verenigingsstructuur heeft ook bij de VGC de algemene ledenvergadering het laatste woord. De ALV vormt het hoogste besluitvormende orgaan binnen de VGC.



Tussen de algemene ledenvergaderingen is het aan het bestuur om de noodzakelijke besluiten te nemen om de continuïteit van de vereniging te waarborgen. Het bestuur kan een aantal taken aan (permanente) commissies en (tijdelijke) werkgroepen delegeren. Binnen het bestuur zijn aan de onderscheiden bestuursleden portefeuilles toegekend, de portefeuillehouder functioneert als een liaison tussen de commissies/werkgroepen en het bestuur. De portefeuillehouder is de directe communicator van het bestuur naar de commissies/werkgroepen, maar ook van de commissies/werkgroepen naar het bestuur. De huidige situatie kan als volgt worden weergegeven:

BESTUUR V.G.C.



2.3. Algemene landelijke ontwikkelingen

Conform het beleid van de KNGF is onze club erop gericht de golfsport als een laagdrempelige breedtesport te promoten. De golfsport dient opener en toegankelijker te worden om landelijk meer sportbeoefenaars aan te trekken. De KNGF is een voorstander van clubgebonden leden, als consequentie van deze keuze wordt het D-lidmaatschap (golfers zonder club) afgebouwd.

2.4. Ontwikkelingen binnen de golfclub

2.4.1. Onderhoud en veiligheid

Het onderhoud van de fairways, greens en driving range is sinds de start van de golfclub ondergebracht bij de gemeente Valkenswaard. De gemeente is er inmiddels voorstander van dat de sportverenigingen het onderhoud in eigen beheer gaan vormgeven. Ook de golfclub zal zich, in goed overleg met de Stichting, hierover moeten beraden.

De veiligheid op het sportpark is een belangrijk issue. De golfclub streeft er naar, in overleg met de gemeente, een permanente bespeelbaarheid van de golfbaan en van de driving range mogelijk te maken.

2.4.2. Parkeervoorzieningen

De hogere leeftijd van een aantal leden brengt met zich mee dat er soms sprake is van motorische beperkingen, wat leidt tot het gebruik van (elektrische) vervoermiddelen om zich door de baan voort te bewegen. Voor leden met specifieke motorische beperkingen is het, onder nadere voorwaarden, mogelijk een parkeervoorziening op het sportpark aan te vragen.

2.4.3. Informatie- en communicatietechnologie (I.C.T.).

I.C.T. doet sinds een aantal jaren steeds meer haar intrede en ook bij de VGC is dit onontkoombaar. Het DMS-systeem is sinds 2007 in gebruik voor de toegang tot het clubhuis en voor betalingen in de bar. Sinds 2012 heeft VGC een eigen professioneel ontworpen website. In 2014 is de wedstrijdinschrijving via de website geïntroduceerd. Het aantal administraties is in de afgelopen jaren van vijf teruggebracht naar twee, waarbij het administratiesysteem van de website leidend is geworden. Vanaf 2015 zijn een geautomatiseerd handicapsysteem en een wedstrijdmodule ingebouwd in de website, hiermee is het automatiseringsproces bijna afgerond. Ook in de toekomst is het, zoals gebruikelijk, raadzaam om er op toe te zien dat uitbreiding of vervanging van systemen of onderdelen kritisch worden overwogen.

Voor grotere projecten zal vooraf altijd toestemming worden gevraagd aan de ALV. In de toekomst kan ook worden nagedacht over digitalisering, gedeeltelijk of geheel, van het clubblad en gebruikmaking van sociale media.

2.5. Financiële analyse

De VGC kent een gezonde financiële basis met een eigen vermogen ter grootte van ca 4 jaren contributie. Dat vermogen is echter vrijwel geheel vastgelegd in ons clubhuis, dat maar beperkt geschikt is als onderpand voor een hypotheek, indien wij dat zouden willen. Daarmee is ons vrij beschikbare kapitaal gereduceerd tot ca € 30.000.

Ongeveer 80% (ca. € 110.000) van onze begroting betreft vaste kosten (onderhoud golfbaan, huur horecadeel clubhuis en afdracht aan de KNGF) gedekt door de ledencontributie en rente.

De beperkte speelmogelijkheden op onze golfbaan leiden tot

- een bovengrens aan de contributie die wij onze leden kunnen vragen
- een bovengrens aan het aantal leden

en daarmee tot een bovengrens aan de mogelijke inkomsten uit contributies van leden.

Een ledental van 400, waarbij het aantal betalende seniorleden rond de 350 ligt, is minimaal nodig om onze vaste kosten te dekken; 500 leden beschouwen we wel als de maximale capaciteit van onze baan. Een ledental van 450 betalende seniorleden lijkt voor de VGC dé solide financiële basis te bieden.

Er is dus alle reden om na te denken over mogelijkheden tot het vergroten van onze andere bronnen van inkomsten (in totaal ca. € 20.000), waarvan de belangrijkste zijn: opbrengst van de horeca, lockerverhuur, advertentieopbrengsten en sponsorbijdragen.

Het is gewenst de vaste en variabele kosten strak aan te sturen. Onze grootste uitgaven zijn het baanonderhoud, de bestuur- en commissiekosten en het drukken en verzenden van ons clubblad. Maar ook andere posten zullen kritisch worden beoordeeld op de mogelijkheden voor een andere invulling die leidt tot minder kosten: telecommunicatie, lustrumviering, nieuwjaarsreceptie, vrijwilligersdag en spondordag. Om de financiële positie ook in de komende jaren gezond te houden is het van belang om de algemene reserves te verhogen.

Hoofdstuk 3: Onze visie op de toekomst en het mede daarop gebaseerde beleid

3.1. De verwachtingen voor de komende vijf jaar

Hoe zal de golfsport zich in de komende jaren gaan ontwikkelen? De ontwikkeling van een sport kan niet los gezien worden van alle andere maatschappelijke en sociale ontwikkelingen. De huidige generatie werkenden zal tot op hoge leeftijd in het werkproces actief moeten blijven, velen maken lange en intensieve dagen. Het gegeven dat in een relatie tegenwoordig de partner meestal ook werkt en de tijd die door ouders geïnvesteerd wordt in het opvoeden en begeleiden van kinderen heeft tot gevolg dat er minder tijd voor ontspanning van de ouders beschikbaar komt. Dit heeft tot gevolg dat ook een golfclub zich soepeler moet opstellen, rekening houdend met allerlei tijdsbeperkingen bij mogelijk nieuwe leden.

Het aantal leden moet in balans zijn met de mogelijkheden van de golfbaan, inclusief de beperkingen. Voor de VGC zou dit betekenen dat een ledental van 500 naar de mening van het bestuur te

hoog is, gestreefd wordt naar het bereiken van 400 à 450 betalende seniorleden.

De gemeente Valkenswaard telt een hoge mate van vergrijzing, wellicht speelt dit ook in aangrenzende gemeenten. Valkenswaard heeft een actief beleid met betrekking tot ouderen. De gemeentelijke overheid wil ouderen aanzetten tot actief bewegen en het onderhouden van sociale contacten. Dit wil de gemeente op velerlei manieren faciliteren. De golfsport is als het ware het antwoord op deze gemeentelijke wensen t.a.v. ouderen. Evenals bij andere golfclubs vormen de senioren de grootste deelgroep binnen het ledenbestand.

Met 400 betalende seniorleden moet de club in staat worden geacht de huidige relatief lage contributie te kunnen continueren, al zal in de komende jaren een inflatoire verhoging van de onderhoudskosten waarschijnlijk zijn.

3.2. Beleid (algemeen)

Het is wenselijk dat de gemiddelde leeftijd van de leden lager wordt. Om dit te bereiken zal actief worden gestreefd naar het minimaliseren van de baanbeperkingen en oefenfaciliteiten, zodat nieuwe leden, bij voorkeur in de leeftijdsfase tussen de 45 jaar en 67 jaar, ruimere speelmogelijkheden hebben. Hiertoe dient de club een wervend beleid te ontwikkelen. Gedacht kan worden aan het opzetten van familiedagen, het organiseren van inloopwedstrijden, het aanbieden van gratis clinics, een opendeur beleid in het clubhuis (ook niet-leden zijn hier welkom), het frequenter en langduriger openstellen van het clubhuis ook op dagen dat er geen wedstrijden of activiteiten gepland zijn. Hiervoor dient in de komende jaren financiële ruimte te worden gecreëerd.

Voor sponsors en adverteerders moet gezocht worden naar voor hen aantrekkelijke aanbiedingen. Gezocht moet worden naar meer mogelijkheden om hen iets te bieden, als tegemoetkoming voor de steun die zij de club verlenen.

Hoofdstuk 4: De op het beleid afgestemde beleidspunten

4.1. Vooral richten op activiteiten die een positieve bijdrage leveren aan het verhogen van de binding van de leden met de golfclub

Uitgangspunt bij de activiteiten die de VGC opzet dient te zijn: in onze club is golf een sport voor iedereen. Dit betekent concreet minimale contributie, maximale gezelligheid en binding met de club creëren, maximale zelfwerkzaamheid en waardering voor onze vrijwilligers, zowel bij wedstrijden als daarbuiten. Naast de reguliere wedstrijden dienen meer recreatieve golfevenementen in de kalender te worden opgenomen. Ook is het wenselijk dat evenementen jaarlijks wisselen c.q. op een andere wijze georganiseerd worden, dit om het verrassingselement een plaats te geven. Ook kunnen tijdens sommige wedstrijden extra's (verrassingen) worden voorzien. Om de onderlinge binding van de leden te versterken zou het wenselijk zijn als het clubhuis vaker en langduriger kan worden opengesteld.

De VGC gaat zoeken naar mogelijkheden om de leden financiële voordelen te kunnen bieden. In dit verband kan gedacht worden aan goedkoper energie inkopen bij Sportroom of het bedingen van kortingen voor onze leden bij onze sponsors/adverteerders.

4.2. Een goede communicatie en voorlichting naar de leden

Goede en gerichte communicatie met de leden is voor ieder bestuur een moeilijke opgave. Hoewel de communicatieve kanalen de afgelopen jaren aanzienlijk zijn toegenomen is er altijd ruimte voor verbetering. Het belangrijkste communicatiekanaal is de website; naast allerhande informatie op de welkomspagina voor de leden worden er ook mededelingen "uit het bestuur" bericht. Daarnaast is er ideeënbuis, waar leden suggesties aan het bestuur kunnen voorleggen. Naast de website zal

de e-mail in de toekomst actiever gebruikt worden om de aandacht van de leden op gewenste onderwerpen te richten. De verschijningsfrequentie van de Teeshot is inmiddels gereduceerd tot drie Teeshots per jaar. Het lijkt het bestuur op dit ogenblik niet voor de hand liggend sociale media te gaan inzetten voor de interne communicatie binnen de VGC.

4.3. De vrijwilligers koesteren

De kurk waarop onze golfclub drijft is de inzet van de vrijwilligers. Dit is bepalend voor de financiële laagdrempeligheid, voor de sfeer en voor de betrokkenheid bij de club. Jaarlijks worden de vrijwilligers gefêteerd tijdens de vrijwilligersdag. Het bestuur ontwikkelt ideeën om de persoonlijke betrokkenheid van de vrijwilligers met de golfclub te versterken.

Het is van belang dat vrijwilligers steeds weer geïnformeerd worden over het resultaat dat door hun inzet wordt bereikt, immers alle inzet genereert uiteindelijk inkomsten, in welke vorm dan ook.

4.4. Streven naar een kwalitatief sterke bezetting van de commissies

Alle commissies en werkgroepen zijn samengesteld uit louter vrijwilligers. Het is belangrijk dat voldoende vrijwilligers zich aanmelden voor de uit te voeren taken. Naast kwantiteit is ook kwaliteit van het commissiewerk belangrijk. Om dit laatste aspect te versterken kan gedacht worden aan in-company-cursussen, die we bij voorkeur in ons clubhuis organiseren. De KNGF heeft meerdere medewerkers opgeleid om over diverse onderwerpen workshops/cursussen te verzorgen. Hiermee wil het bestuur de nauwe samenwerking tussen de commissieleden onderling stimuleren, tussen de verschillende commissies evenals tussen de commissies en het bestuur. Wederzijdse transparantie dient hierin voorop te staan.

Het bestuur streeft naar diversificatie van de activiteiten, versterking en uitbreiding van de sponsorcommissie.

4.5. Les- en oefenfaciliteiten voor leden en niet-leden

Naast aandacht voor de recreatieve golfer heeft het bestuur voor ogen het niveau van het golfen op een zo hoog mogelijk niveau te brengen. Om het niveau te verhogen is lessen en oefenen op de driving range vanzelfsprekend. Hiertoe biedt onze pro individuele lessen aan, maar ook groepslessen. Het bestuur gaat zich er over beraden hoe de animo voor deelname aan de lessen kan worden geprikkeld en verhoogd.

Onze pro geeft zowel aan leden als niet-leden lessen. Niet-leden kunnen niet deelnemen aan de groepslessen, dit laatste is voorbehouden aan de leden. Het bestuur hoopt met de mogelijkheid dat niet-leden kunnen lessen deze makkelijker tot het lidmaatschap te verleiden zijn.

Om dit mogelijk te maken moet een hoog hek langs de driving range worden geplaatst, zodat de driving range permanent beschikbaar is.

4.6. Greenfree blijven aanbieden

Onze golfbaan kent de nodige beperkingen. Het is daarom uitdagend af en toe op een grote baan te kunnen spelen. Hiertoe is de VGC een contractuele relatie aangegaan met Greenfree, wat door vele leden erg wordt gewaardeerd. Het bestuur wil de samenwerking met Greenfree in de toekomst continueren om op deze wijze de leden de mogelijkheid te blijven bieden tegen aantrekkelijke green fee prijzen op een grote baan te kunnen spelen.

4.7. Jeugdbeleid

Het jeugdbeleid was tot nog toe voornamelijk gestoeld op een nauwe samenwerking met WereDi. De afgelopen jaren is het aantal WereDi leerlingen steeds teruggelopen. Met ingang van het schooljaar 2016/2017 is het aantal lessen door WereDi verminderd van 23 naar 6, wat slechts een eerste kennismaking met de golfsport toelaat. De scholieren kunnen op WereDi uit steeds meer mogelijkheden een keuze maken wat tot een verdunning van de aantallen scholieren per activiteit leidt. Toch meent het bestuur dat het belangrijk is dat iedere golfclub een diepte-investering doet ten behoeve van de golfsport. Immers de scholieren gaan na het voortgezet onderwijs vaak elders studeren en verlaten de golfclub waar ze de golfsport hebben geleerd. Maar het prikkelt hen wellicht in een latere levensfase de golfclubs weer ter hand te nemen, zij het waarschijnlijk bij een andere club.

Er is een jeugdjaarpplan tot 2020. De belangrijkste elementen hiervan zijn: jeugd stimuleren te gaan golfen; jeugd opleiden en begeleiden; jeugd een omgeving bieden waarin ze zich kunnen ontwikkelen tot sportieve en plezierige mensen; streven naar een actief jeugdleden bestand van ca. 25 tot 40 leden en het organiseren van jeugdwedstrijden en evenementen.

De VGC zal zich de komende jaren moeten verdiepen in de vraag of de inzet op het gebied van ontwikkeling van de jeugd opweegt tegen de resultaten. Het negatieve effect bij weinig aanmeldingen en afgelastingen van activiteiten kan enerzijds onze vrijwilligers demotiveren, anderzijds zou het kosteneffect ook bij voortdurende aandacht moeten krijgen en zal de VGC zich de vraag moeten stellen of zij doorgaat op de ingeslagen weg.

4.8. Evenementen

Landelijk is er een tendens naast de reguliere wedstrijden ook steeds meer ontspanningsevenementen in het jaarprogramma op te nemen. Belangrijk is in dit verband dat de evenementen jaarlijks anders worden ingevuld en gekenmerkt zijn door onverwachte verrassingen. In de wedstrijdcommissie zal men met de nodige creativiteit nieuwe ideeën dienen te ontwikkelen voor de toekomst. Een ander landelijk verschijnsel is de beperkte tijd die nogal wat leden kunnen besteden aan de golfsport. Een uitvloeisel hiervan is dat de belangstelling voor negen holes wedstrijden aanzienlijk is. Dit is interessant voor leden met beperkte beschikbaarheid van tijd, maar ook afhankelijk van hun fysieke gesteldheid stellen oudere leden kortere wedstrijden op prijs. Bij het ontwikkelen van nieuwe ideeën en speelvormen zullen de ervaringen en wensen van onze leden maximaal moeten worden meegenomen.

Ondanks de beperkingen op onze golfbaan kunnen in de toekomst, in de periode dat er niet gevoetbald en gerugbyd wordt, familiewedstrijden, zoals ouders met kinderen of grootouders met kleinkinderen, opgezet worden. Denkbaar is tevens dat in de zomermaanden voor hockeyers, voetballers en/of rugbyers clinics worden georganiseerd.

Voor beoefenaren van andere sporten (hockey, rugby, voetbal) kunnen in de zomermaanden speciale evenementen worden aangeboden, om deze sporters ook met de golfsport kennis te laten maken.

In de toekomst zal actief worden ingezet het interesseren van scholen om op sportdagen aandacht aan de golfsport te schenken. Ook het organiseren van familiedagen, met name in de zomermaanden als de overige sporten stilliggen, wordt overwogen.

4.9. Samenwerking met de gemeente

Met de gemeente Valkenswaard wordt overlegd over de invulling van de volwaardige status van de VGC op sportpark Den Dries. De golfclub hoort gelijkwaardig te zijn aan de andere sportverenigingen op Den Dries. Dit overleg met de gemeente is in handen van een samengestelde werkgroep van de Stichting en van de VGC. Daarnaast moet de veiligheid een belangrijk agendapunt vormen. Met name voor de onveiligheid en beperkingen op de driving range (hockey velden links, fietspad rechts en een te laag net aan het einde van de driving range) moet een oplossing worden voorzien. De veiligheid is primair een verantwoordelijkheid van de eigenaar van den Dries, i.c. de gemeente Valkenswaard.

De gemeente is er voorstander van het onderhoud van de sportvoorzieningen steeds meer over te dragen aan de onderscheiden sportverenigingen. Dit kan inhouden dat, in overleg met de Stichting, de voorkeur wordt gegeven aan een bedrijf om het onderhoud van onze voorzieningen in de toekomst uit te voeren in plaats van hiervoor aan de gemeente opdracht te verlenen. Het bestuur zou het toejuichen als de putting faciliteiten zouden kunnen worden verplaatst naar de omgeving van het clubhuis. Dit zal ook de sfeer en gezelligheid in het clubhuis ten goede komen. Bovendien wordt er nagedacht over verplaatsing van de oefenfaciliteiten voor het korte spel. Mogelijk kunnen deze in de toekomst ook op een andere, voor de leden betere plaats, gelokaliseerd worden.

4.10. Samenwerking met andere verenigingen.

Meer dan in het verleden is er regelmatig contact met de besturen van de andere sportverenigingen op het sportpark.

Het uitbouwen en intensiveren van deze contacten is van belang om ook de leden van de andere verenigingen meer te interesseren voor de golfsport en hen er van te overtuigen dat de beoefening van de golfsport goed kan samengaan met andere sporten en/of wellicht in de toekomst een volwaardige vervanger van een andere sport kan zijn. Bovendien zou intensievere samenwerking op het sportpark mogelijk kunnen leiden tot verlaging van vaste en/of variabele kosten.

Hoofdstuk 5: Samenvatting

De VGC is een gezonde vereniging. Om gezond te blijven is het noodzakelijk:

- Alert te blijven op de mogelijkheden die zich kunnen voordoen om de speelmogelijkheden en de oefenfaciliteiten uit te breiden.
- Inkomstenbronnen te vergroten.
- Voortdurend aandacht te schenken aan actieve ledenwerving.
- Dat leden gemotiveerd worden om als vrijwilliger een bijdrage te leveren.
- Leden te binden aan de vereniging door voordelen aan te bieden.
- Dat evenementen worden georganiseerd voor zowel de recreatieve golfer, hoge en lage handicappers, jong en oud.
- Dat door een goede PR de golfsport en daarmee de VGC blijvend onder de aandacht wordt gebracht van de Valkenswaardse gemeenschap en de directe omgeving.
- Samen te werken met de gemeente Valkenswaard en met de overige gebruikers van sportpark den Dries.

Valkenswaard, 18 mei 2016